

# Zelfstandig opereren breekt Boxhoorn op

Eigenaar Delta heeft Gosse Boxhoorn op staande voet ontslagen als directeur van zonnecellenfabrikant Solland Solar, het bedrijf dat hij vijf jaar geleden zelf oprichtte.

In een interview met dit blad in november vorig jaar zei Gosse Boxhoorn: "Ik heb altijd eigen baas willen zijn. Dat heb ik van mijn vader, denk ik." Het gemis aan ondernemerschap was voor de zoon van een Amsterdamse kolenhandelaar reden om Shell te verlaten en in 2003 Solland Solar op te zetten.

Die behoefte om zelfstandig te opereren heeft Boxhoorn nu de das omgedaan. Samen met financieel directeur en medeoprichter Hubert Thijs is hij op straat gezet door energiebedrijf Delta, sinds februari 2007 eigenaar van Solland Solar.

Volgens de Zeeuwen wilden Boxhoorn en Thijs onvoldoende samenwerken met de andere zonne-activiteiten van Delta. "Wij willen die activiteiten op elkaar afstemmen", aldus een woordvoerder van Delta. "Dat moet een samenhangend geheel zijn. En daar lag een conflict."



Boxhoorn: weggestuurd bij geesteskind.

Zelf mag Boxhoorn niets zeggen over de redenen van zijn ontslag. "Ik heb een spreekverbod."

Het gedwongen vertrek van Boxhoorn komt als een complete verrassing. Een dag eerder stond hij *FEM Business* nog gewoon te

woord over zijn toekomstplannen (zie pagina 24).

Delta benadrukt dat het ontslag van Boxhoorn en Thijs niets te maken heeft met de operationele gang van zaken. Daar is ook geen aanleiding toe: vorig jaar verdubbelde de omzet tot 84 miljoen euro. De productiecapaciteit steeg van 20 megawatt in 2005 tot 170 megawatt nu. De woordvoerder van Delta ontkent berichten dat de weggestuurde directie harder wilde groeien dan het moederbedrijf.

Van de drie oprichters is Jan-Willem Hendriks nu nog de enige die bij Solland Solar werkt. Wat er gebeurt met het belang van 10 procent dat Boxhoorn en Thijs hebben in het Heerlense bedrijf is nog niet bekend.

Voor de bouw van The Silicon Mine heeft het ontslag geen consequenties, aldus DSM. Het chemieconcern is één van de investeerders in deze 450 miljoen euro kostende productiefaciliteit van silicium, het basismateriaal voor zonnecellen. Een woordvoerder van DSM wijst erop dat het om een project van de drie Solland-oprichters zelf gaat ■ **JN**

## Kredietbeoordelaar zuinig voor Icesave

De Amerikaanse kredietbeoordelaar Fitch heeft de ratings voor vier IJslandse banken, waaronder Icesave-eigenaar Landsbanki, verlaagd. De kredietbeoordelaar is bang voor een verslechtering van de financiële vermogensposities van de vier. De rating bij Landsbanki, die sinds de zomer ook in Nederland op spaargeld jaagt via internetbank Icesave, daalde van A naar BBB, net één niveau boven riskante ratings als BB of B.

De neerwaartse aanpassing wordt onder meer veroorzaakt door de ondergang van de IJslandse bank Glitnir, die geen geld meer kon lenen. De IJslandse banken zijn kwetsbaar voor de turbulentie op de markten, hoewel ze tot nu toe de onrust wisten te pareren, constateert Fitch. De kredietbeoordelaar is bang dat de situatie zal verslechteren, waardoor Landsbanki, maar ook Kaupthing een dreun kunnen krijgen.

Kredietbeoordelaar Fitch is ook bang dat de neergang van Glitnir de andere banken kan 'besmetten' ■ **WD**



ANJA BART

## Europese bedrijven lopen achter de feiten aan

Europese bedrijven zijn te passief in de kredietcrisis en reageren te traag op de gevolgen voor hun organisatie. Dat zegt Roland Berger Strategy Consultants op basis van onderzoek over de impact van de kredietcrisis onder meer dan 2.000 bedrijven in Europa. 'De meeste bestuurders zien wel degelijk effecten van de kredietcrisis op de economie als geheel, maar maken zich minder zorgen om de eigen organisatie', luidt een van de belangrijkste bevindingen. Een overgrote meerderheid van de Europese bedrijven is in de komende twee tot drie jaar dan ook niet van plan om actief in te grijpen.

'Betreurenswaardig', zeggen de consultants van Roland Berger. Partner René Seyger waarschuwt voor de gevaren die de gelatenheid van de Europese bedrijven met zich meebrengt. Zo blijkt

dat bedrijven nauwelijks inspringen op het feit dat krediet steeds moeilijker wordt verstrekt. Waar de gemiddelde topman het vizier vooral op groei, ontwikkeling en strategische allianties heeft staan, verliest hij of zij uit het oog dat deze doelen zonder krediet niet te realiseren zijn. "Een banklening is nog steeds de voornaamste financieringsoptie voor ondernemingen", concludeert Seyger.

De trage reactie van Europese bedrijven was voor de onderzoekers van Roland Berger niet wereldschokkend. Het bureau doet sinds 2001 onderzoek naar bedrijven uit West-, Centraal- en Oost-Europa. Al eerder bleek dat het merendeel van Europese bestuurskamers pas ingrijpt als de eerste tekenen van een crisis opdoemen. In Europa duurt het in meer dan de helft van de gevallen meer dan een jaar voordat een organisatie ingrijpt ■ **IA**

We grijpen pas in als het misgaat.

